

# **Nokia River Golf Ry**

**Yhdistyksen sääntömääräinen syyskokous 27.10.2026**

**Kokousmateriaali**

# Kokouksen asialista

- Ennen varsinaista kokousta julkistetaan vuoden riveriläinen 2026

## Nokia River Golf Ry

### Yhdistyksen sääntömääräinen syyskokous

Aika 27.10.2026 klo 18.00  
Paikka Klubitalo, Alastalontie 33, 37120 Nokia

#### Asialista

1. Kokouksen avaus  
Nokia River Golf Ry puheenjohtaja Tatu Salminen
2. Valitaan kokoukselle puheenjohtaja
3. Valitaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa, jotka toimivat tarvittaessa myös ääntenlaskijoina
4. Todetaan kokouksen laillisuus
5. Päätetään hallituksen jäsenten lukumäärästä
6. Valitaan hallituksen muut jäsenet erovuoroisten tilalle
7. Valitaan kaksi tilintarkastajaa
8. Vahvistetaan vuoden 2027 talousarvio ja toimintasuunnitelma, johon kuuluvat jäsenmaksujen, kausimaksujen ja greenfeemaksujen suuruus sekä niiden erääntymisajankohta.
9. Vuokrapelioikeuksien välittäminen
10. Kokouksen päätös

Nokia River Golf Ry hallitus

# 1. Kokouksen avaus

- Nokia River Golf Ry:n puheenjohtaja Tatu Salminen

## **2. Valitaan kokoukselle puheenjohtaja**

**3. Valitaan kaksi pöytäkirjantarkastaa, jotka toimivat tarvittaessa ääntenlaskijoina**

# 4. Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

- Kokous on koollekutsuttu 19.10.2026 yhdistyksen sääntöjen mukaisesti ja on siten laillinen ja päätösvaltainen:
  - Yhdistyksen kokoukset voidaan järjestää myös Tampereella yhdistyksen kotipaikan lisäksi. Kokoukset voidaan hallituksen niin päättäessä järjestää myös tietoliikenneyhteyden avulla. Kutsu varsinaiseen kokoukseen ja ylimääräiseen kokoukseen on ilmoitettava yhdistyksen virallisella internet-sivulla. Kutsu kokoukseen on ilmoitettava aikaisintaan kolmekymmentä (30) päivää ja viimeistään seitsemän (7) päivää ennen kokousta.
- Yhdistyksen säännöt syyskokouksen osalta ohessa:

## Yhdistyksen syyskokouksessa

- valitaan yhdistyksen puheenjohtaja joka toinen vuosi
- valitaan kaksi (2) kapteenia, joka toinen vuosi
- päätetään hallituksen jäsenten lukumäärästä sääntöjen 9§:n rajoissa
- valitaan muut hallituksen jäsenet erovuoroisten tilalle
- valitaan kaksi tilintarkastajaa ja heille varahenkilöt
- vahvistetaan tulevan vuoden talousarvio ja toimintasuunnitelma
- vahvistetaan tulevan vuoden kausimaksujen, jäsenmaksujen ja
- green fee -maksujen suuruus sekä niiden erääntymisajankohta
- käsitellään muut kokouskutsussa mainitut asiat.

# 5. Päätetään hallituksen jäsenten lukumäärästä

- Nokia River Golfin vaalitoimikunta esittää, että hallituksen jäsenten lukumäärä säilyy entisellään.
- Puheenjohtaja
- Kaksi kapteenia
- 8 hallituksen muuta jäsentä

## Yhdistyksen säännöt:

### 9§ Hallitus

Yhdistyksen hallitukseen kuuluu puheenjohtaja, joka toimii myös yhdistyksen puheenjohtajana, kaksi (2) kapteenia ja vähintään kahdeksan (8) ja enintään yksitoista (11) muuta jäsentä. Hallitus valitsee keskuudestaan varapuheenjohtajan. Hallituksen jäsenen toimikausi on kaksi (2) vuotta. Jäsenistä puolet tai lähinnä puolet on vuosittain erovuorossa.

# 6. Valitaan hallituksen jäsenet erovuoroisten tilalle

- Nokia River Golf Ry:n hallituksen erovuoroiset hallituksen jäsenet ovat Timo Huhtanen, Veera Väkiparta, Hanna Kalenoja, Martina Pellinen, Antti Lind ja Lasse Tuores.
- Vaalitoimikunta esittää Nokia River Golf Ry:n syyskokoukselle seuraavaa:
  - Erovuoroisista hallituksen jäsenistä valitaan Nokia River Golf Ry:n hallituksen jäseniksi seuraavalle 2-vuotiskaudelle Timo Huhtanen, Veera Väkiparta, Hanna Kalenoja, Martina Pellinen ja Lasse Tuores. Antti Lindin tilalle hallitukseen valitaan juniori- ja kilpailutoimikunnan puheenjohtaja Juha Jokinen.
  - Seuran uudeksi toiseksi kapteeniksi valitaan Martina Pellisen tilalle Veera Väkiparta.

# 7. Valitaan kaksi tilintarkastajaa

- Nokia River Golf Ry:n hallitus esittää, että yhdistyksen tilintarkastajiksi valitaan tilikaudelle 2026 KHT Roni Kyrkkö ja KHT Marko Vehniä tilintarkastusyhteisöstä Moore Idman Oy.

**8. Vahvistetaan vuoden 2027 talousarvio ja toimintasuunnitelma, johon kuuluvat jäsenmaksujen, kausimaksujen ja greenfeemaksujen suuruus sekä niiden niiden erääntymisajakohta**

# Yleistä taloudesta

- Asiakasmäärien suhteen olemme kapasiteetin ylärajalla. Määrät eivät tule tästä kasvamaan
- Toimintaa on tehostettu joka vuosi ja suuria säästökohteita ei laatua laskematta saada aikaiseksi. Säästämällä ei lähtökohtaisesti saada aikaan kilpailuetua tuovaa laatua ja kehittymistä
- Tilikauden 2026 ennakoitu tilikauden tulos on 30.000 - 40.000€

# Ry:n budjettiraamat 1/2

**Yleinen hintojen nousu ja tulevaisuuden investointikyvykkyys perusteena hintojen nousulle**

- Suuret linjat:
  - River Golf Oy:n tulevaa investointikyvykkyyttä tulee vahvistaa. Siksi Oy:n vuokra nousee kauden 2027 osalta. Tulevaisuuden investoinneista päätetään kuitenkin yhdessä Nokia River Golf Ry:n ja River Golf Oy:n kesken
  - Kentänhoito arjessa nro 1 (1. greenit, 2. maisemointi)
  - Masterplan-työn kartoitus ja aloitus.
  - Perustyö kaikilla toiminnan osa-alueilla pidettävä hyvällä tasolla
  - Hallituksen jäsenten kulukorvaukset hallituksen kokousten matkakorvauksina tai hallitustyöhön liittyvien tehtävien osalta verohallinnon ohjeiden mukaisesti
  - Tiedossa olevat investoinnit:
    - rangematot noin 15.000€
    - uusi Toron lannoitteiden ruiskukone 98.100€ (kassasta kahdessa korottomassa erässä vuosina 2027 ja 2028).

# 3. Ry:n budjettiraamat 2/2

- Greenfee ennallaan 75€
- Nykyiset kauden 2026 kausimaksuvaihtoehdot

# Ajanvaraus 2027

- Varauksia 4 yhtä aikaa
- Varausaika netin kautta 5 vrk eteenpäin
- Peruutusaika 4h > 6h
- Tarkka kirjanpito peruutusajan sisällä tapahtuneista peruutuksista

## Yhteenveto ajanvaraus ja peruutusajat 2027

-varausaika kyseiselle ja 5 seuraavalle päivälle eteenpäin, eli lisättäisiin 1 päivä lisää verrattuna 2026  
(perusteluna se, että tämä palvelisi varmasti valtaosaa jäsenistöämme, mediaani jäsenistämme pelasi 29 kierrosta, tulisi 1 päivä lisää väljyyttä varauksiin). Nykyinen 4 päivän varausikkuna suosii niitä, jotka tahtovat pelata joka päivä, näitä pelaajia meillä kuitenkin aika pieni osa jäsenistöstämme.

-max yhtäaikaiset varaukset 4 varausta / hlö (kevät ja syksy kun River pelataan 9r varauksina nostettaisiin max varausmäärä 5 varausta / hlö).

-puhelimitse varattavat ennakkovaraukset mahdollistetaan jäseniltä ja vierailta nykyiseen tapaa ilman mitään erillistä maksua

-muutetaan peruutusaika netissä 6h (tähän asti ollut 4h) Ei tahdota pidempää varauksien peruutusaikaa, jotta peruutukset tulee tehtyä, pelko jos pidennetään esim 24h niin jäisikö peruutuksia tällöin paljon tekemättä ja no show lisääntyisi. Peruutusajan ollessa 6h, voi pelaaja vielä aamulla herätessään perua iltapäivän ajan ollessaan esim sairas. Kun peruutusaika 6h, saisimme päivien peruutetut ajat helpommin täytettyä verrattuna 4h peruutusaikaan

-mikäli joku pelaaja useasti jättää peruutuksen tekemättä tai tekee sen viime hetkellä, annetaan hänelle ensin varoitus ja tämän jälkeen asetetaan 1 vko:n varaesto. Tämä pitää tiedottaa hyvin alkukaudesta pelaajille. Varauseston asettaminen on koettu hyväksi tavaksi puuttua erinäisiin väärinkäytöksiin sekä maksamattomiin golflaskuihin.

-peruuttamattomista ajoista vieraspelaajalle normi gf lasku 75eur, jäsenille jäsen gf eli 50eur

# Laskutus

- Jäsenmaksut laskutetaan 1.12.2026, eräpäivä 3.1.2027. Samalla laskutetaan myös vuokrapelioikeudet
- Kausimaksut laskutetaan 1.3.2027, eräpäivä 15.3.2027

# Kausimaksut 2027

- Kausimaksut 2026 > **2027**
  - Rajaton: 710€ > **790€**
  - River / Rock: 490€ > **570€**
  - Arkiaamut: 430€ > **510€**
  - Opiskelija: 390€ > **590€**
  - Juniori: 130€ > **260€**

# Budjetti 2027 luvut

- Budjetti 2027:
  - Tuotto-oletus samalla jäsenmäärällä kuin 2026
  - River Golf Oy:lle maksettava vuokra suurempi kuin 2026
  - Tilikauden odotettu tulos 21.000€

|                          | TOT 2024     | Tot 2025    | Budjetti 2026 | Budjetti 2027 |
|--------------------------|--------------|-------------|---------------|---------------|
| TUOTOT                   |              |             |               |               |
| Varsinainen toiminta     | 1 962 468 €  | 2 039 008 € | 2 043 000 €   | 2 182 000 €   |
| Kausimaksut              | 675 988 €    | 708 206 €   | 720 000 €     | 901 000 €     |
| Vuokratuotot             | 38 905 €     | 36 884 €    | 40 000 €      | 40 000 €      |
| Open-kilpailumaksut      | 124 017 €    | 96 719 €    | 100 000 €     | 100 000 €     |
| Yritystapahtumatuotot    | 73 328 €     | 38 861 €    | 55 000 €      | 50 000 €      |
| Mainostuotot             | 253 432 €    | 257 393 €   | 250 000 €     | 230 000 €     |
| Pro-Shop                 | 58 873 €     | 53 073 €    | 75 000 €      | 60 000 €      |
| Green Fee                | 426 566 €    | 470 205 €   | 440 000 €     | 470 000 €     |
| Bägivarasto ja golfautot | 69 119 €     | 66 882 €    | 70 000 €      | 77 000 €      |
| Range                    | 126 482 €    | 154 882 €   | 165 000 €     | 170 000 €     |
| Opetus                   | 22 305 €     | 44 490 €    | 45 000 €      | 40 000 €      |
| Padel                    | 710 €        | 273 €       |               | 0 €           |
| Golfstudios              | 23 298 €     | 16 963 €    | 18 000 €      | 15 000 €      |
| Vuokramökit              | 4 837 €      | 3 298 €     | 5 000 €       | 4 000 €       |
| Muut tuotot              | 64 608 €     | 44 276 €    | 60 000 €      | 25 000 €      |
|                          |              |             |               |               |
| Jäsenmaksut              | 409 323 €    | 394 881 €   | 410 000 €     | 410 000 €     |
|                          |              |             |               |               |
| Tuotot yhteensä          | 2 371 791 €  | 2 433 889 € | 2 453 000 €   | 2 592 000 €   |
|                          |              |             |               |               |
| KULUT                    |              |             |               |               |
| Henkilöstökulut          | 864 250 €    | 921 382 €   | 885 000 €     | 920 000 €     |
| Poistot                  | 52 954 €     | 60 789 €    | 51 000 €      | 66 000 €      |
| Vuokra RY - Oy           | 347 173 €    | 350 645 €   | 353 000 €     | 445 000 €     |
| Jäsenmaksut              | 58 447 €     | 58 251 €    | 57 000 €      | 60 000 €      |
| Kentänhoito              | 340 763 €    | 309 076 €   | 340 000 €     | 360 000 €     |
| Muut kulut               | -1 631 473 € | 725 463 €   | 750 000 €     | 720 000 €     |
|                          |              |             |               |               |
| Kulut yhteensä           | 2 342 675 €  | 2 425 606 € | 2 436 000 €   | 2 571 000 €   |
|                          |              |             |               |               |
| Tulos                    | 29 116 €     | 4 949 €     | 17 000 €      | 21 000 €      |

# 9. Vuokrapelioikeuksien välittäminen

- Nokia River Golf Ry:n kevätkokouksen päätös 21.4.2026:

## 10. Muut asiat

Nokia River Golfin jäsen Hannu Rusanen on pyytänyt kevätkokouksen asialistalle seuraavaa: "Yhtiökokous edellyttää, että Ry kohtelee kaikkia jäseniään ja Nokia River Oy:n osakkeenomistajia tasapuolisesti kulloisessakin asiassa. Myös silloin kun se jakaa vuosittain osakkeenomistajien pelioikeuksien vuokraamisesta kerätyt rahat pelioikeuksien vuokraajille". Keskustelua asiasta.

Päätettiin velvoittaa hallitus tekemään ehdotelma eri toimintamalleista osakkeiden pelioikeuksien vuokraukseen. Ehdotelma esitetään syyskokouksessa.

- Päätetään, mikä on Nokia River Golf Ry:n syyskokouksen valinta vuokrapelioikeuksien välittämisessä jatkossa. Vaihtoehdot seuraavilla dioilla.

# Vuokrapelioikeuksien välittämisen vaihtoehdot:

## 1. River Golf Ry ei jatkossa vuokraa osakkeita

**Kuvaus:** Tässä mallissa seura ylläpitäisi todennäköisesti listaa välitettävien osakkeiden hinnasta ja osakkeenomistajien yhteystiedoista. Päivitetty lista annettaisiin jäsenelle, joka ottaisi itse yhteyttä haluamaansa osakkeenomistajaan. Jäsen voitaisiin liittää seuraan, kun toimisto saa varmistuksen vastikkeenmaksusta.

### Hyödyt:

- Tasa-arvoinen ratkaisu kaikkia osakkeenomistajia kohtaan seuran näkökulmasta.

### Haasteet:

- Jäseneksi liittyminen vaikeutuisi ja pelien alku voisi viivästyä.
- Toimistolle jäisi epävarmuus siitä, onko jäsen järjestänyt itselleen vuokrapelioikeuden.
- Toimiston ja osakkeenomistajien työmäärä lisääntyisi.
- Maksamattomien vuokrapelioikeuksien periminen jäisi osakkeenomistajalle.
- Välitettävien osakkeiden määrä voisi vähentyä, jos välittäminen koetaan liian hankalaksi.
- Sama pelaaja voisi jatkaa samalla osakkeella vuodesta toiseen, mikä saattaisi alentaa osan osakkeenomistajista tuottoja pysyvästi.
- Vuokravastikkeen hinta todennäköisesti vaihtelisi.
- Toimistomaksujen tuotot laskisivat noin 15 000 euroa vuodessa ilman ALV:tä.

# Vuokrapelioikeuksien välittämisen vaihtoehdot:

## 2. River Golf Ry jatkaa nykyistä käytäntöä

**Kuvaus:** Nykyisessä mallissa toimisto ylläpitää välitettävien osakkeiden listaa. Kun jäsen liittyy seuraan, liitetään hänet jollekin vapaalle osakkeelle. Seuran jäsenrekisteri tarkistetaan vuosittain 31.8. mennessä ja jäsenmäärä ilmoitetaan Golfliittoon. Samalla vuokrapelaajat jaetaan tasaisesti vuokrattaville osakkeille ja varmistetaan, että vuokratuottojen jako toteutuu mahdollisimman tasaisesti. Vuokrapelituotot tilitetään osakkeenomistajille syys–marraskuussa.

### Hyödyt:

- Uudelle jäsenelle liittyminen on vaivatonta, eikä vanhalta jäseneltä edellytetä vuosittaisia toimenpiteitä.
- Etu osakkeenomistajalle; seura hoitaa osakkeen välittämisen ja tuottojen tilittämisen vuosittain.
- Vapaiden osakkeiden määrä on jatkuvasti toimiston tiedossa.
- Toimistomaksujen tuotot ovat noin 15 000 euroa vuodessa ilman ALV:tä.
- Osakkeenomistajat ovat pääsääntöisesti olleet tyytyväisiä järjestelyyn.

### Haasteet:

- Tuottojen tasapuolinen jakautuminen – täysin tasapuoliseen ratkaisuun pääseminen vuositasolla on mahdotonta. Useamman vuoden aikana tuotot jakautuvat tasaisesti.

# Vuokrapeliooikeuksien välittämisen vaihtoehdot:

## 3. River Golf Ry siirtyy poolimalliin

**Kuvaus:** Poolimallissa vuokratuotot kerätään yhteen ja jaetaan tasan välitettäväksi annettujen osakkeiden kesken. Suurimmalla osalla osakkeenomistajista vuosituotto laskisi, ja suurimpien osakkeenomistajien tuotot pysyisivät suunnilleen ennallaan. Mallissa kaikki osakkeenomistajat saisivat tuottoja joka vuosi.

### Hyödyt:

- Uudelle jäsenelle liittyminen on vaivatonta, eikä vanhalta jäseneltä edellytetä vuosittaisia toimenpiteitä.
- Kaikki osakkeenomistajat saisivat tuottoja vuosittain.
- Toimistomaksujen tuotot ovat noin 15 000 euroa vuodessa ilman ALV:tä.

### Haasteet:

- Toimistomaksun lisäksi myös osakkeen vuokrapelioikeus siirtyisi arvonnisäveron alaiseksi. Tämä nostaisi pelaamisen hintaa, jos osakkeenomistajat haluavat pitää vastikkeen hinnan ennallaan. Toimistomaksun ALV-kanta 25,5 % ja vuokrapelioikeuden ALV-kanta 13,5 %. ALV-velvollisuus varmistettu ALV-asiantuntijalta ja toisen golfyhteisön verotarkastuksen perusteella.
- River Golf Ry:n sääntöjen mukaan, jokainen jäsen on liitettävä jollekin osakkeelle. Verottaja ei tunnista ns. poolimallia, jolloin henkilöverotus toisi osalle osakkaista epäedullisen kohtelun. Tämä varmistettu sekä verottajalta että verotukseen erikoistuneelta verojuristilta. (Huom. sinänsä tässä mallissa seura ei kohtelisi osakkaita epätasa-arvoisesti).

- Esimerkki verokohtelusta nykyisessä mallissa ja poolimallissa:

| Nykyisen mallin henkilöverotus | Osakas A |          | Osakas B |          |
|--------------------------------|----------|----------|----------|----------|
|                                | Osakas A | Osakas B | Osakas A | Osakas B |
| Vuokratuotto                   | 170      | 0        | 85       | 85       |
| Maksettu vero                  | 51       | 0        | 51       | 0        |
| Tuotto verojen jälkeen         | 119      | 0        | 34       | 85       |

Osakkaan A osake välitetään, osakkaan B ei

### Lisähuomio verokohtelusta

- Tasa-arvoinen verokohtelu edellyttäisi osakkeenomistajilta hallinta- ja tuotto-oikeuden siirtämistä esim. toiselle perustettavalle Oy:lle.

# Vuokrapelioikeuksien välittämisen vaihtoehdot:

## 4. River Golf Ry siirtyy osakkeiden välityksessä malliin, jossa kaikilta välitetään ensin yksi osake, sitten toinen, jne.

**Kuvaus:** Mallissa kaikilta osakkeenomistajilta välitettäisiin vuosittain|ensin yksi osake, sitten toinen ja niin edelleen. Aloitetaan aikuisista ja kun kaikki aikuiset on välitetty, jatketaan eteenpäin junioreiden pelioikeuksien välittämällä siitä, mihin aikuisten pelioikeudet päättyivät

### Hyödyt:

- Toimiston työ olisi selkeää ja helppoa.
- Uuden jäsenen liittyminen olisi helppoa, eikä vanhoilta vuokrapelaajilta edellytettäisi ylimääräisiä toimenpiteitä.
- Kaikki saisivat varmasti yhden osakkeen välitettyä.
- Malli olisi tasa-arvoinen osakkeenomistajia kohtaan; asia on varmistettu juristilta.
- Vapaiden osakkeiden määrä olisi jatkuvasti toimiston tiedossa.
- Toimistomaksujen tuotot olisivat noin 15 000 euroa vuodessa ilman ALV:tä.

### Haasteet:

- Suurimpien osakkeenomistajien tuotot alenisivat.

# 10. Kokouksen päätös